



Zuverlässig in der Umsetzung,  
stark im Management

# 35 Jahre Energienetze



8 Jahre Landos - ongoing  
(Mandate im Umfeld von Energienetzen)



6 Jahre Kaderfunktion Swissgrid  
(Programm-Management, Netzbetrieb)



8 Jahre oberes Kader BKW  
(Konzernentwicklung, Netze)



3 Jahre Management-Consulting bei PWC / IBM  
(Strategie, M&A, Organisation / Prozesse)

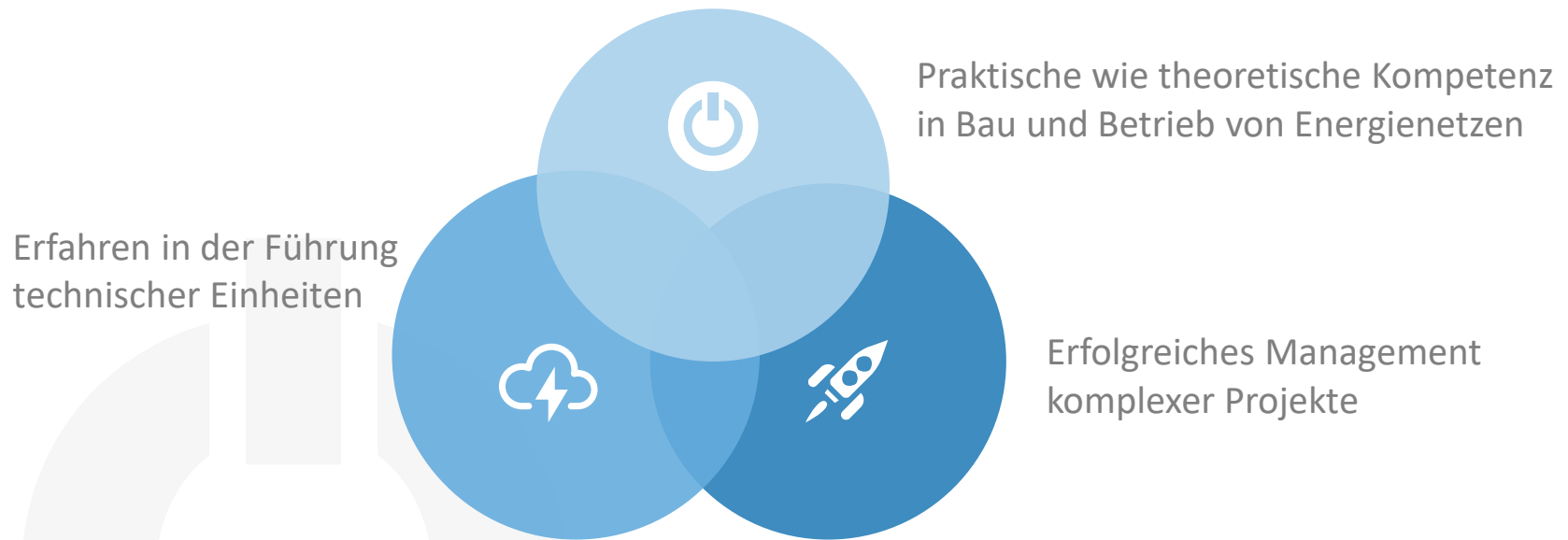


10 Jahre operatives Geschäft BKW  
(Netz, Energie, Arbeitssicherheit)



Ausbildung in Technik (Dipl.-Ing.) und  
Finanzen / Management (MBA)

# Kompetent · Erfahren · Ergebnisorientiert – Für Ihren nachhaltigen Erfolg



Abhängig von der Thematik arbeitet Landos mit verschiedenen (Senior-)Beratern zusammen, u.a. für Strategie, Change Management, Netztarifizierung, Digitalisierung oder elektrische Mobilität.

# Spezialisiert auf professionelle und praxisorientierte Lösungen für den Betrieb von Energienetzen

## Sicherer, wirtschaftlicher Betrieb Ihrer Energienetze

–  
Erfahrung, Innovation  
und Effizienz vereint

- Nachhaltige, effektive Betriebskonzepte
- Funktionierende, effiziente Abläufe
- Kombination aus >35 Jahren Erfahrung mit Ihren Bedürfnissen
- Unterstützung von der Konzeptentwicklung bis zur Umsetzung

## Wirksame Überwindung Ihrer Führungsengpässe

–  
Ad-interim Management

- Effektive Lösungen für kurzfristige Führungsengpässe
- Zügige Reaktionen durch hohe Flexibilität
- Schnelle Startphase aufgrund eigener Praxiserfahrungen

## Erfolgreiche Umsetzung Ihrer Projekte

–  
zuverlässige  
Projektanalyse und  
Projektmanagement

- Ursachenanalyse aus unterschiedlichen Perspektiven
- Wirksame Lösungen zur Behebung von Mängeln
- Höchste Qualitätsstandards
- Unterstützung Ihrer Projektleiter

# Ausbildung und ausgewählte Projekte

## Ausbildung/Erfahrung

- Seit 2017 Landos AG, Münchenbuchsee  
Gründer und Geschäftsführer
- 2011 - Swissgrid AG, Frick  
2016 Programm-Manager für die technische  
Netzüberführung; Leiter Systemführung  
Schweiz
- 2003 - BKW Energie AG, Bern  
2011 Leiter der Konzernentwicklung; Mitglied der  
Geschäftsleitung Netze / Bereich  
Netzinfrastruktur
- 2000 - PWC / IBM AG, Genf / Zürich  
2003 Principal Consultant Utilities
- 1999 - MBA Rochester-Bern, Univ. Rochester/USA  
2000 und Bern
- 1989 - BKW Energie AG, Bern  
1999 Diverse Fach- und Führungsaufgaben in den  
Bereichen Netzplanung, Asset Management  
und Netzführung
- 1983 - Studium der Elektrotechnik, Universität  
1989 Dortmund

## Projekterfahrung (Auswahl)

Fokussiert auf technische Risikominimierung und Betriebseffizienz von Energie-Infrastrukturen bei ÜNB und VNB:

- Europ. Energie-Holding – Konzeptentwicklung betr. Aufbau zentraler OT/IT-Services für Unterwerke und Industrie-Experte
- CH-DSO – Strategie und technisch-kommerzielle Neuausrichtung des Netzbereichs im Hinblick auf die Energiewende
- Dt. Stadtwerk – Ad-interim Management Planung Netzprojekte; operative Prozess- und Schnittstellenoptimierungen
- NEOM (Saudi-Arabien) – Strategie Netzstabilität; Konzeptentwicklung Regulierungsmanagement; Industrie-Experte DSO-Aufbau
- 2 RSC's – Ad-Interim Programm-Management beim Aufbau einer digitalen Serviceplattform
- RSC – Erarbeitung eines aktualisierten Operations-Modells für gezielte Synergienutzungen mit weiteren RSC
- CH-Anbieter von Zählerdienstleistungen – Ad-Interim Management für Fernauslese-Software und Workforce-Management-System
- SBB – Audit Versorgungssicherheit Netz; Konzeption und Einführung Betriebsreporting und Prozesse zur kontinuierlichen Verbesserung
- Dt. Stadtwerk – Implementierungsbegleitung beim Leitsystem-Ersatz
- CH-Stadtwerk – Strategie für den Leitsystemersatz und spätere Implementierungsbegleitung; Ad-interim Management Engineering
- Swissgrid – u.a. Konzept für den Ersatz der Echtzeitumgebung; Implementierung Stufe 1 Leitsystemersatz; Betriebsführungs-konzept 2020

# Themenspezifische Projekterfahrungen (1/2)

## Strategische Ausrichtung

- Techn.-organisatorisches Audit des Netzbereichs eines EVU, strategische Neuausrichtung und Umsetzungsplan
- Entwicklung der Strukturen für ein Regulierungsmanagement (ausserhalb EU)
- Entwicklung von Elektromobilitätskonzepten für mehrere Kommunen CH
- Gestaltung der strategischen Zusammenarbeit von 2 Dienstleistern für europäische TSOs
- Entwicklung und Vergleich verschiedener Betriebsmodelle für einen Netzdienstleister (Planung und Betrieb)
- Strategieüberprüfung und Neuausrichtung eines Netzbetreibers im städtischen Umfeld
- Überprüfung der strategischen Positionierung eines lokalen EVU's
- Entwicklung „Betriebsführungskonzept Schweiz 2020“ bei Swissgrid

## Operational Excellence Netz

- Operationalisierung der Reorganisation Technik bei einem führenden Stadtwerk (D)
- Balancing Konzept für ein Greenfield Projekt auf Grundlage erneuerbarer Energien (ausserhalb EU)
- Programm-Management für die Platzierung einer EU-Ausschreibung zu internationalem Kapazitätsmanagement (D / B)
- Prozessdesign „Strategy implementation cycle“ bei EU RSC
- Einführung von betrieblichen Kennzahlensystemen inklusive Prozessen zur kontinuierlichen Verbesserung für Transportnetzbetreiber und SBB (CH)
- Definition von Grundlagen zur Versorgungssicherheit in CH-Stadtwerk
- Ad-interim Management bei CH-Stadtwerk mit Fokus Zielnetzplanung (Elektrizität, Gas, Wasser)
- Projektleitung für das Design von Prozessen zum Energiemanagement für einen CH Regionalversorger
- Programmleitung zur Aufrechterhaltung des Betriebs bei der Überführung der CH-Transportnetze auf die Swissgrid

## Audits, Zertifizierung, Training

- Training zur Vorbereitung der Markteinführung Elektrizität (ausserhalb EU)
- Inhaltliche Vorbereitung TSM-Zertifizierung Netzplanung Elektrizität
- Audit der elektrischen Versorgungssicherheit SBB im Bahnnetz-Betrieb
- Aufbau Dispatcher-Training und Lizenzierung Swissgrid
- Begleitung der Rezertifizierung ISO 9000 für Netzbetreiber CH
- Audit Energiebeschaffung und -handel

# Themenspezifische Projekterfahrungen (2/2)

## Beteiligungen, Netzkäufe, Merger, Integrationen

- Bewertung / Preisfindung für die Beteiligung an einem Solarpark (CH)
- Konzeptionelle Begleitung zweier internationaler Netzdienstleister hinsichtlich einer operativen Zusammenarbeit
- Überführung der CH-Transportnetze auf die Swissgrid; Projektleiter Technik
- Mehrere Vorsondierungen für angestrebte Stadtwerksbeteiligungen
- Erwerb und Integration eines regionalen VNB (> 100 Mitarbeitende)
- Mehrheitsbeteiligung an Netzservice-Gesellschaft und operative Optimierung
- Mehrjährige Begleitung einer Grossfusion im CH Energiemarkt
- Merger der Serviceabteilungen von 3 Kraftwerksgesellschaften in eine neue, gemeinsame Servicegesellschaft
- Käuferbegleitung für die Übernahme einer Energieabteilung im CH Markt

## Systeme zur Betriebsführung

- Fachbegleitung für eine länderübergreifende Asset-Management-Plattform im Transportnetz EU
- Business-Case für ein Dienstleistungsangebot „Netzführung Dritte“
- Gesamtplaner bei Leitsystemersatz für verschiedene Stadtwerken
- Externe Bauherrenvertretung bei Leitsystem-Einführung in CH Stadtwerk
- Anforderungsspezifikation und Implementierungsplanung für Leitsysteme bei mehreren Stadtwerken und Transportnetzbetreibern
- Einführung SCADA-Systeme PSI / Vivavis / IDS / Siemens / ABB für verschiedene Kunden und Arbeitgeber
- Aufbau und Einführung Trainingssimulator für Operateure

## Smart Meter Implementierung

- Ad-interim Management bei Softwarehersteller für das Management von Zählerwechslern
- Analyse der Meter-to-cash Prozesse und Konzeption des Smart Meter Roll-Outs für CH Stadtwerk
- Konzeption für die Transformation der Meter-to-cash Prozesse bei Smart-Meter Einsatz für einen CH Regionalversorger

**LANDOS**  
LEADERSHIP AND OPERATIONS SUPPORT

**BERND  
NORDIEKER**  
MANAGING DIRECTOR

LANDOS AG  
Waldeckweg 46  
CH 3053 Münchenbuchsee

+41 79 708 1086  
bernd.nordieker@landos.ch  
[www.landos.ch](http://www.landos.ch)